

Nordstjernen AB

556000-1421

ÅRSREDOVISNING FÖR ÅR 2000

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Nordstjernen är ett svenskt investeringsföretag. Investeringar görs i ett begränsat antal mindre och medelstora nordiska företag i vilka Nordstjernen normalt skall vara huvudägare men ej nödvändigtvis majoritetsägare. Bolaget ser långsiktigt på sina investeringar och har inte någon uttalad exit-strategi. Bolagets framtida verksamhet kommer att vara fokuserad på att agera som aktiv ägare i befintliga innehav och kommande förvärv.

Nordstjernen är sedan tidigare huvudägare i svenska börsnoterade bolagen NCC AB och Karolin Machine Tool AB ("KMT"). Innehavet i NCC motsvarade vid årsskiftet 33 % av kapitalet och 48 % av rösterna. I KMT uppgick ägandet till 34 % av såväl kapital som röster.

I slutet av året förvärvade Nordstjernen aktier i det finska börsnoterade bolaget Exel Oyj. Exel tillverkar och marknadsför produkter av kompositmaterial och producerar bland annat antennprofiler till GSM- och UMTS-basstationer. Nordstjernans innehav uppgick vid årsskiftet till 26 % av kapital och röster. Efter årets utgång har Nordstjernen ökat sitt innehav, vilket i februari 2001 uppgår till 33 %.

Under året har 14 Mkr investerats i ett nystartat IT-bolag, Improve Information Management Sweden AB ("Improve"). Improve är ett konsultföretag med fokus på effektivisering av informationshantering i företag och organisationer. Nordstjernans andel uppgår till 34 % av såväl kapital som röster.

I Bolagets fastighet på Stureplan avslutades en genomgripande ombyggnad av bottenvåningen till detaljhandelslokaler. Fastigheten, som är fullt uthyrd, omfattar ca 6 000 kvm uthyrbart yta, varav butiksytan utgör ca 1 200 kvm. Bolagets fastighet Linden 8, Karlavägen 37, avyttrades i juni månad med ett koncernmässigt realisationsresultat om 48 Mkr.

Nordstjernans flygplansrörelse drivs sedan 1998 av dotterföretaget Cinderella Aviation LLC, Isle of Man. Sedan ett flygplan totalhavererade i januari 2000 omfattar flottan tre SAAB 340-B maskiner. Nya treåriga leasingkontrakt har under året tecknats för två av planen med Carpatair, Rumänien, och för ett plan med Moldavian Airlines. Nordstjernen överlät under slutet av året sin andel i Cinderella Aviation LLC till sitt holländska dotterföretag Nordfinans BV.

Nordstjernans andel av företagsanknutna medel hos SPP har intäktsförts med 40 Mkr.

Beträffande resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet under 2000 samt koncernens och moderbolagets ställning vid årets utgång hänvisas i övrigt till efterföljande resultat- och balansräkningar med kommentarer.



KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Mkr		2000	1999
Hysesintäkter		53	31
Drifts- och underhållskostnader		-48	-48
Driftnetto	Not 1	5	-17
Administrationskostnader		-42	-45
Resultat vid försäljning av fastighet		48	
Avyttring av flygplan		11	
Andel av SPPs överskottsmedel		40	
Rörelseresultat		62	-62
Intäkter från andelar i intresseföretag	Not 3	714	367
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Not 4	17	40
Räntekostnader och liknande resultatposter	Not 5	-6	-3
Resultat efter finansnetto		787	342
Skatt på årets resultat	Not 6	-257	-125
Årets resultat		530	217

AL
✓

AL

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr		2000-12-31	1999-12-31
Tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	Not 7	134	174
Aktier och andelar	Not 22	3 743	3 475
Summa anläggningstillgångar		3 877	3 649
Räntefria fordringar	Not 8	42	10
Räntebärande fordran	Not 8	1	1
Kortfristiga placeringar	Not 9	214	100
Kassa och bank		166	146
Summa omsättningstillgångar		423	257
Summa tillgångar		4 300	3 906
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Aktiekapital	Not 10	112	112
Bundna reserver		2 033	1 936
Fria reserver inklusive årets resultat		2 009	1 565
Summa eget kapital	Not 11	4 154	3 613
Avsättningar	Not 13, 14	44	51
Räntebärande skulder	Not 15	57	215
Räntefria skulder	Not 16	45	27
Summa skulder		102	242
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		4 300	3 906
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser			
Ställda säkerheter	Not 17	Inga	215
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga




KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Mkr		2000	1999
Årets resultat		530	217
Minskning/ökning av övriga avsättningar		-21	31
Avskrivningar som belastat detta resultat		36	13
Resultatandelar i intressebolag		-101	-51
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-59	
Orealiserad kursvinst			-3
Uppskjutna skatter i årets skattekostnad		14	-6
Rörelseflöde	Not 21	399	201
Ökning/minskning av fordringar		-32	8
Ökning av avsättningar för optionspremier		0	2
Ökning av räntefria skulder		18	5
Rörelsekapitalförändring		-14	15
Kassaflöde från den löpande verksamheten		385	216
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-18	-28
Investeringar i aktier		-133	-297
Försäljning av anläggningstillgångar		92	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-59	-325
Kassaflöde efter investeringar		326	-109
Nya lån			75
Amorteringar		-158	-13
Utdelning till aktieägare		-34	-34
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-192	28
Årets kassaflöde		134	-81
Likvida tillgångar vid årets ingång	Not 21	246	327
Likvida tillgångar vid årets utgång	Not 21	380	246

AG

AG

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr		2000-12-31	1999-12-31
Tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	Not 7	83	76
Aktier och andelar	Not 22	1 762	1 631
Summa anläggningstillgångar		1 845	1 707
Fordringar	Not 8	43	8
Kortfristiga placeringar	Not 9	214	100
Kassa och bank		162	145
Summa omsättningstillgångar		419	253
Summa tillgångar		2 264	1 960
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Aktiekapital	Not 10	112	112
Reservfond		24	24
Balanserad vinst		1 550	1 415
Årets resultat		492	169
Summa eget kapital	Not 11	2 178	1 720
Obeskattade reserver	Not 12	19	4
Avsättningar	Not 14	11	100
Räntebärande skulder	Not 15		75
Räntefria skulder	Not 16	56	61
Summa skulder		56	136
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		2 264	1 960
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser			
Ställda säkerheter	Not 17	Inga	44
Ansvarsförbindelser	Not 17	57	141




MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Mkr		2000	1999
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		460	178
Minskning/ökning av övriga avsättningar		-21	14
Avskrivningar som belastat detta resultat		2	2
Resultat från handelsbolag		2	2
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar		-48	
Aktuell skatt		-21	
Rörelseflöde	Not 21	374	196
Ökning av fordringar		-35	-4
Minskning/ökning av räntefria skulder		-5	9
Ökning av avsättningar för optionspremier			2
Rörelsekapitalförändring		-40	7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		334	203
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-18	-29
Investeringar i aktier		-138	-297
Försäljning av anläggningstillgångar		62	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-94	-326
Kassaflöde efter investeringar		240	-123
Ökning av räntebärande skulder			75
Amorteringar		-75	
Utdelning till aktieägare		-34	-34
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-109	41
Årets kassaflöde		131	-82
Likvida tillgångar vid årets ingång	Not 21	245	327
Likvida tillgångar vid årets utgång	Not 21	376	245

MJ

DL

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen följer Redovisningsrådets rekommendationer.

Koncernredovisning: Koncernbokslutet har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation (RR 1:96) om koncernredovisning och omfattar moderbolaget, samtliga bolag i vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande samt intressebolag. Konsolideringen baseras på följande huvudprinciper:

- Bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt äger aktier som motsvarar mer än 50 procent av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande, konsolideras i sin helhet med avdrag för minoritetsandelar i de ingående bolagen. ("Full konsolidering" enligt förvärvsmetoden.)
- Koncernens andel av det intjänade resultatet i intressebolagen konsolideras enligt kapitalandelsmetoden. Med intressebolag avses bolag där koncernen kontrollerar 20-50 procent av rösterna eller där koncernen i övrigt har ett väsentligt inflytande. En förteckning över koncernbolag och intressebolag finns i not 22

Förvärvsmetoden kännetecknas av att koncernens anskaffningsvärde för aktierna i dotterbolag och intressebolag elimineras mot det egna kapitalet inklusive eget kapitaldelen i obeskattade reserver, som fanns i respektive bolag vid förvärvstillfället.

Det egna kapitalet i det förvärvade bolaget bestäms utifrån en marknadsvärdering av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten (s k förvärvsanalys). Dessa marknadsvärden utgör koncernens anskaffningskostnad. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna och det vid förvärvsanalysen beräknade värdet av eget kapital redovisas som koncernmässig goodwill, vilken, vad avser intressebolag, ingår i koncernens bokförda värde på aktierna.

Kapitalandelsmetoden innebär att det bokförda värdet av aktierna i intressebolag förändras med koncernens andel i intressebolagens resultat med avdrag för erhållen utdelning samt avskrivning på goodwillvärde.

Förvärvade och avyttrade bolag ingår i koncernens resultaträkning under innehavstiden. Den ackumulerade omräkningsdifferensen redovisas som en del av det slutligen realiserade resultatet vid beräkning av det koncernmässiga resultatet av försäljningen.

Avskrivningar: Avskrivningar enligt plan på flygplan, maskiner och inventarier, byggnader och markanläggningar har beräknats på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd.

Avskrivningssatserna varierar för olika slag av tillgångar. För goodwill görs en årlig avskrivning med 10-33 procent, för flygplan 5,5 procent, för inventarier 10-33 procent, för byggnader 1,5-1,75 procent, för markanläggningar 3,75 procent.

Leasing: Operationell leasing avseende lokaler och flygplan redovisas i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation.

MG

AL

Likvida tillgångar: I likvida tillgångar redovisas kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar. Med kortfristiga placeringar avses räntebärande instrument och andra värdepapper. Värdering sker till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet på balansdagen. Vid värderingen har denna princip tillämpats på portföljen som helhet. Detta innebär att orealiserade förluster har avräknats mot orealiserade vinster. Eventuell överskjutande förlust redovisas som finansiell kostnad. Motsvarande vinst redovisas däremot inte.

Upplupna räntor på kortfristiga placeringar periodiseras enligt sedvanliga principer.

Fordringar och skulder i utländsk valuta: Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation.

Latent skatteskuld/-fordran: Latent skatteskuld/-fordran beräknas med utgångspunkt från den förväntade skattesatsen för närmast påföljande år. Vid beräkningen beaktas att de obeskattade reserverna kan upplösas utan skattekonsekvenser genom utnyttjande av förlustavdrag. Dessutom tas hänsyn till att koncernen har reserveringar och nedskrivningar som gjorts i redovisningen men ännu inte kunnat yrkas skattemässigt. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen av skatteskulden i årets skattekostnad.

Omräkning av utländska dotterföretag och intresseföretag: Utländska dotterföretags och intresseföretags bokslut har omräknats enligt dagkursmetoden. Dagkursmetoden innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt mot eget kapital.

Valutakurser:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagkurs	
	2000	1999	2000	1999
USD	9,16	-	9,53	-
CHF	-	5,51	-	5,34
EUR	8,63	-	8,86	-

AG

oh

KOMMENTARER OCH NOTER

Redovisningsprinciper se sid 8-9.

Belopp i Mkr där ej annat anges.

Not 1 Driftnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Hysesintäkter	25	17	25	17
Drifts- och underhållskostnader	-12	-18	-12	-18
Driftnetto fastighetsverksamheten	13	-1	13	-1
Hysesintäkter	28	14		
Drifts- och underhållskostnader (varav planenliga avskrivningar se not 7)	-36 (-34)	-13 (-12)		
Driftnetto flygverksamheten	-8	1	0	0
Övriga kostnader		-17		
Summa driftnetto	5	-17	13	-1

Not 2 Intäkter från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2000	1999
Realisationsresultat vid försäljning av aktier och andelar	4	
Summa intäkter från andelar i koncernföretag	4	0

MJ

0
al

Not 3 Intäkter från andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Utdelningar	391	185	391	185
Resultatandelar i intresseföretag minus erhållen utdelning	323	182		
Summa intäkter från andelar i intresseföretag	714	367	391	185

Not 4 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Ränteintäkter och liknande resultatposter från fordringar som är omsättningstillgångar	8	37	8	37
Valutakursdifferenser	5	3	3	2
Intäktsförda optionspremier	4		4	
Summa övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	17	40	15	39

Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Räntekostnader	-4	-3	0	-1
Andel i handelsbolags räntekostnader				-2
Andel i underskott handelsbolag	-2		-2	
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	-6	-3	-2	-3

Not 6 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Aktuell skatt	-16		-16	
Justering av aktuell skatt för tidigare år	-5		-5	
Uppskjuten skatt	-14	6		
Skatteandelar i intresseföretag	-222	-131		
Summa skatt på årets resultat	-257	-125	-21	

Not 7 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark		Pågående nyanläggning byggnad		Inventarier		Flygplan		Totalt	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Ingående anskaffningsvärdet	42	42	30	3	7	6	204	217	283	268
Inköp	16			27	2	1			18	28
Försäljningar/utrangeringar	-4						-50		-54	0
Omklassificeringar	30		-30				10	-13	0	0
Årets omräkningsdifferens							10	-13	10	-13
Utgående anskaffningsvärdet	84	42	0	30	9	7	164	204	257	283
Ingående avskrivningar	-14	-14			-2	-1	-100	-89	-116	-104
Försäljningar/utrangeringar	0						25		25	0
Årets avskrivningar	-2	0				-1	-34	-12	-36	-13
Årets omräkningsdifferens							-3	1	-3	1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16	-14	0	0	-2	-2	-112	-100	-130	-116
Ingående uppskrivningar	7	7							7	7
Utgående ackumulerade uppskrivningar netto	7	7							7	7
Utgående planenligt restvärde	75	35	0	30	7	5	52	104	134	174
Taxeringsvärde svenska koncerndelen	248	170								
varav operationell lease - leasegivare										
Ingående anskaffningsvärdet uthyrda anläggningstillgångar	33		30				204		267	
Inköp inklusive överföring från pågående nyanläggning	46		-30				-50		16	
Försäljningar/utrangeringar							10		-50	
Årets omräkningsdifferens							-100		10	
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	-15						25		-115	
Försäljningar/utrangeringar							-34		25	
Årets avskrivningar	-1						-3		-35	
Årets omräkningsdifferens							7		-3	
Ingående uppskrivningar	7	7							7	7
Utgående planenligt restvärde operationell lease	70	70	0	0			52		122	
Framtida minimileaseavgifter - leasegivare										
Förfall inom ett år	26						17		43	
Förfall mellan två och fem år	77						33		110	
Förfall senare än fem år	67								67	
Summa framtida minimileaseavgifter	170						50		220	

Not 7 Materiella anläggningstillgångar
(forts)

Moderbolaget	Byggnader och mark		Pågående nyanläggning byggnad		Inventarier		Totalt
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	
Ingående anskaffningsvärdet	52	51	30	3	7	6	60
Inköp	16	1		27	2	1	29
Försäljningar/utrangeringar	-11						0
Omklassificeringar	30		-30				
Utgående anskaffningsvärdet	87	52	0	30	9	7	89
Ingående avskrivningar	-18	-17			-2	-1	-18
Försäljningar/utrangeringar	2						0
Omklassificeringar							0
Årets avskrivningar	-2	-1			0	-1	-2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18	-18	-2	-2	-2	-2	-20
Ingående uppskrivningar	7	7					7
Årets avskrivning på uppskrivet belopp							
Utgående ackumulerade uppskrivningar netto	7	7	0	0	0	0	7
Utgående planenligt restvärde	76	41	30	30	7	5	76
Taxeringsvärde	248	170					
varav operationell lease - leasegivare							
Ingående anskaffningsvärdet uthyrda anläggningstillgångar	33		30				63
Inköp inklusive överföring från pågående nyanläggning	46		-30				16
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	-15						-15
Årets avskrivningar	-1						-1
Ingående uppskrivningar	7						7
Utgående planenligt restvärde operationell lease	70		0				70
Framtida minimileaseavgifter - leasegivare							
Förfall inom ett år	26						26
Förfall mellan två och fem år	77						77
Förfall senare än fem år	67						67
Summa framtida minimileaseavgifter	170						170

Not 8 Fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Kundfordringar	9	2	9	2
Andra räntefria fordringar	32	4	32	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1	4	1	1
Summa räntefria fordringar	42	10	42	7
Räntebärande fordringar	1	1	1	1
Summa fordringar	43	11	43	8

Samtliga räntefria fordringar förfaller till betalning inom ett år. De räntebärande fordringarna förfaller senast 2003.

Not 9 Kortfristiga placeringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Värdepapper	214	100	214	100
Summa kortfristiga placeringar	214	100	214	100

Not 10 Aktiekapital

Av aktiekapitalets 112 000 aktier à nom 1 000 kronor utgör 1 920 st A-aktier och 110 080 st B-aktier.

A-aktierna berättigar till 1 000 röster och B-aktierna till 1 röst vardera.

M J

d

Not 11 Förändring av eget kapital

	Koncernen		Moderbolaget	
	Bundet	Fritt	Bundet	Fritt
Utgående behållning 1999-12-31	2 048	1 565	136	1 584
Utdelning		-34		-34
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	97	-97		
Omräkningsdifferenser mm		45		
Årets resultat		530		492
Utgående behållning 2000-12-31	2 145	2 009	136	2 042
varav andelar i intressebolag:				
Utgående behållning 1999-12-31	1 857	0		
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	101	-101		
Omräkningsdifferenser mm	41			
Årets resultat		101		
Utgående behållning 2000-12-31	1 999	0		

Omräkningsdifferenser inom den helägda koncernen uppgår till 4 (0) Mkr.

Not 12 Obeskattade reserver och bokslutsdispositioner

Moderbolaget	Obeskattade reserver		Bokslutsdispositioner	
	2000	1999	2000	1999
Ackumulerade avskrivningar utöver plan:				
- maskiner och inventarier	2	2		
- byggnader	2	2		
Periodiseringsfond	15		-15	
Summa	19	4	-15	0

M. J.

dl

Not 13 Uppskjutna skatteskulder

Koncernen	2000	1999
Skattefordran avseende underskottsavdrag		-5
Skatteskuld/skattefordran avseende avsättningar	11	-14
Skatteskuld i obeskattade reserver	5	20
Summa uppskjutna skatteskulder	16	1

Skillnaden mellan koncernmässigt bokfört värde på aktierna i NCC och skattemässigt anskaffningsvärde uppgår till 1 748 (1 607) Mkr.

Moderbolaget:

Aktieinnehavet i NCC har ett skattemässigt anskaffningsvärde som överstiger det bokförda värdet med 255 (255) Mkr.

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 0 (17) Mkr.

Not 14 Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Uppskjutna skatteskulder se not 13	16	1		
Avsättningar för optionspremier	3	7	3	7
Avsättning motsvarande avskrivningar utöver plan i handelsbolag, bokslutsdisposition				68
Övriga avsättningar	25	42	8	25
Summa avsättningar	44	50	11	100

Not 15 Räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Skulder till kreditinstitut	57	215		75
Summa räntebärande skulder	57	215	0	75
Förfallostruktur	2001			
	57		0	

M J

ok

Not 16 Räntefria skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Leverantörsskulder	3	4	3	4
Skulder till intresseföretag		9		9
Skulder till koncernföretag			13	37
Skatteskulder	22		22	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	13	16	10
Övrigt	1	1	2	1
Summa räntefria skulder	45	27	56	61
Förfallostruktur	2001		43	
	2005-		13	
			45	56

Not 17 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Inteckningar i flygplan		104		
Aktier i intressebolag		111		44
Summa ställda säkerheter	0	215	0	44
Ansvarsförbindelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Borgensförbindelse för koncernbolags räkning			57	141
Summa ansvarsförbindelser	0	0	57	141

Not 18 Medelantal anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Medelantal anställda i Sverige	16	14	16	14
varav kvinnor	7	7	7	7

A J

dl

Not 19 Personalkostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Styrelse, VD och viceVD	6	5	6	5
Övriga	5	5	5	5
Summa löner och andra erättningar	11	10	11	10
Pensionskostnader	16	16	16	16
Övriga sociala kostnader	4	3	4	3
Summa personalkostnader	31	29	31	29

Pensionskostnader för styrelse, verkställande direktör och tidigare verkställande direktör ingår med 12 (16) Mkr. I balansräkningen finns kapitaliserade pensionsförpliktelser om 3 (25) Mkr

Anställningsavtalet med verkställande direktören löper med en uppsägningstid om 6 månader från dennes sida och 24 månader från Bolagets sida. Utöver fast lön till verkställande direktören utgår bonus med maximalt 25 % av fast årslön.

Not 20 Arvoden till bolagets revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Revisionsarvoden	0,4	0,4	0,4	0,4
Övriga arvoden	0,1	0,3	0,1	0,3
Summa arvoden	0,5	0,7	0,5	0,7

Not 21 Kassaflödesanalys

Erhållna respektive erlagda räntebetalningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Erhållen ränta	8	5	8	5
Erlagd ränta	5	3	1	1

Likvida medel	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Kassa och bank	166	146	162	145
Kortfristiga placeringar	214	100	214	100
	380	246	376	245

BJ J

al

Not 22 Aktier och andelar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Andelar i dotterföretag			18	13
Andelar i intresseföretag	3 638	3 363	1 639	1 506
Andelar i andra bolag	105	112	105	112
Summa aktier och andelar	3 743	3 475	1 762	1 631
Ingående balans	3 475	3 138	1 631	1 336
Inköp	133	297	138	297
Försäljningar	-4		-4	
Resultat från handelsbolag	-3		-3	-2
Intressebolagsresultat	101	51		
Omräkningsdifferens mm i intressebolag	41	-11		
Utgående balans	3 743	3 475	1 762	1 631

Aktier och andelar i intresseföretag:

	Organisations- nummer	Säte	Kapitalandel %	Antal andelar	Koncernen Mkr	Bokfört värde	Marknads- värde
						Moderbolaget Mkr	Mkr
Moderbolagets innehav							
Blenheim Aviation Ltd		Bermuda	38	4 609	-5	0	
Improve Information Management Sweden AB	556578-4658	Växjö	34	5 164 820	9	14	
Exel Oyj	FI 10672927	Mäntyharju	26	1 339 253	121	115	128
Karolin Machine Tool AB	556241-6775	Skellefteå	34	1 682 200	220	220	160
NCC AB (48% av rösterna)	556034-5174	Solna	33	34 894 240	3 293	1 290	2 274
Summa intresseföretag					3 638	1 639	2 562

Optioner har utfärdats gällande 275 000 A-aktier i NCC AB med totalt bokfört värde av 10 205 tkr och totalt lösenpris 21 500 tkr. Skuldförda premier uppgår till 1 055 tkr.

Optioner har utfärdats gällande 132 941 aktier i Karolin Machine Tool AB med totalt bokfört värde av 17 350 tkr och totalt lösenpris 18 145 tkr. Skuldförda premier uppgår till 1 479 tkr.

Optioner har utfärdats gällande 300 000 aktier i Improve Information Management AB med totalt bokfört värde av 709 tkr och totalt lösenpris 813 tkr. Skuldförda premier uppgår till 144 tkr.

Aktier och andelar i andra bolag:

Bolag	Antal andelar	Bokfört värde Mkr
Moderbolagets innehav		
Industri Kapital 1997 Limited Partnership II	8,6%	83
Zodiak Venture Capital KB	6,0%	22
Andel i bostadsrättsförening		0
Summa andra bolag		105

Optioner har utfärdats gällande 0,2119 procent i Zodiak Venture Capital KB med totalt bokfört värde av 780 tkr. Det underliggande värdet av optionsförmålet beräknas till cirka 900 tkr. Skuldförda premier uppgår till 98 tkr.

Not 22 Aktier och andelar (forts)

Moderbolagets innehav av aktier och andelar i dotterföretag:

Bolag	Organisations- nummer	Säte	Ägarandel %	Antal andelar	Bokfört värde Mkr
Bedarön AB	556308-9456	Stockholm	100	224 000	0
Cinderella AB	556127-7335	Stockholm	100	100 000	12
Engelsbergs Bruk AB	556006-3447	Stockholm	100	160	0
Grån AB	556308-9381	Stockholm	100	1 000	0
Johnson Line AB	556099-3163	Stockholm	100	1 000	0
Innovate Ventures Investment AB	556308-9407	Stockholm	100	1 000	0
Mälsten AB	556308-9423	Stockholm	100	224 000	0
Nordfinans BV	34149015	Amsterdam	100	40	5
Stellaris AB	556308-9431	Stockholm	100	224 000	0
Summa dotterföretag					18

Koncernens fria egna kapital

Koncernens fria egna kapital uppgår till 2 028 Mkr. Någon överföring till bundet kapital kommer ej att ske.

Vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel

från föregående år balanserade vinstmedel kronor 1 550 156 514

årets vinst kronor 491 597 145

kronor 2 041 753 659

disponeras enligt följande

till aktieägarna utdelas 300 kr per aktie kronor 33 600 000


i ny räkning överföres kronor 2 008 153 659


kronor 2 041 753 659

eh

Stockholm den 23 februari 2001


Johan Björkman
Styrelsens ordförande



Antonia Ax:son Johnson



Viveca Ax:son Johnson


Hans Larsson


Jacob Palmstierna


Margareta von Platen


Marcus Storch


Tomas Billing
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning och koncernredovisning har avgivits den 16 mars 2001.


Bo Ribers
Auktoriserad revisor


Thomas Jansson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nordstjernen AB

Org nr 556000-1421

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Nordstjernen AB för år 2000. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

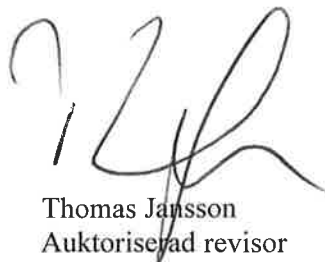
Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm 2001-03-16



Bo Ribers
Auktoriserad revisor



Thomas Jansson
Auktoriserad revisor